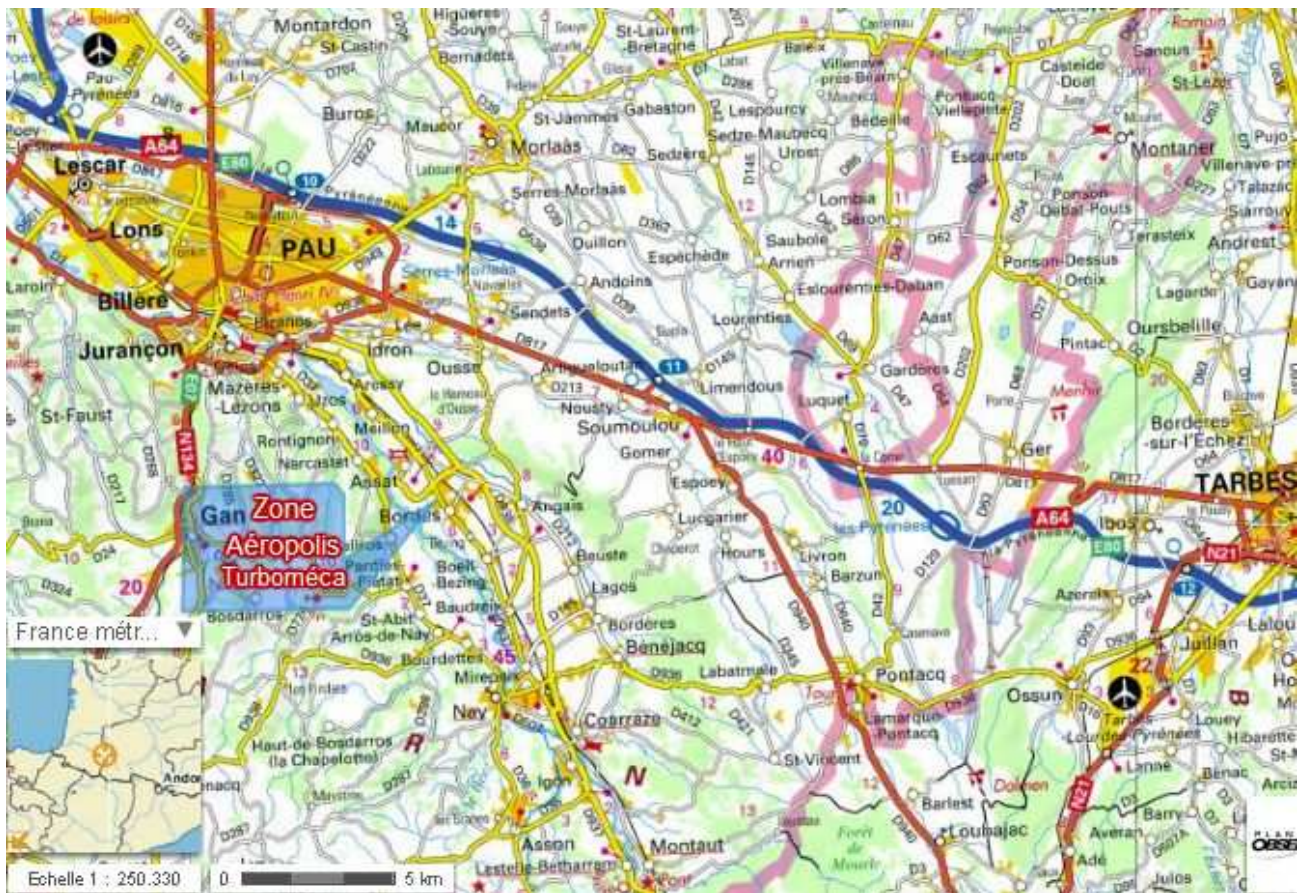


<p>NOM : ..... Prénom : ..... Classe : 1<sup>ère</sup> .....</p>	<p align="center"><b>Thème 1 : comprendre les territoires de proximité</b> Question – Approche des territoires du quotidien</p> <p align="center">Un exemple d'aménagement d'un espace de proximité proche du lycée de Lestelle-Bétharram : <b>La zone d'activité Aeropolis « Turboméca » de Bordes-Assat (64).</b></p>
<p><b>Compétences :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifier et localiser</li> <li>- Exploiter et confronter des informations</li> <li>- Changer les échelles et mettre en relation</li> </ul>	<p><b>Problématique :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comment l'aménagement de la zone d'activité Aeropolis a-t-il permis de maintenir l'emploi et l'industrie aéronautique sur la plaine de Nay et en Aquitaine ? En quoi la zone Aeropolis est-elle un outil de développement économique dans le contexte de la mondialisation ?</li> </ul> <p align="right"><i>Créée par R.Cassaro, Le Beau Rameau.</i></p>

## I) L'aménagement de la zone Aéropolis « Turboméca »

### Document 1 :



(Site [www.géoportail.gouv.fr](http://www.géoportail.gouv.fr))

### Document 2 : L'entreprise Turboméca de Bordes en 2004



(Entrée « historique », photo Turboméca)



(Photo [www.lafrancevueduciel.fr](http://www.lafrancevueduciel.fr)) →



(Photo [www.aero-polis.com/implantation\\_fr.htm](http://www.aero-polis.com/implantation_fr.htm))

- Le secteur 1, tourné vers les activités de logistique et accueillant les utilités du site (centrale Energies et Fluides, bassin des eaux de refroidissement usine Turboméca).
- Le secteur 2, zone de développement de l'entreprise Turboméca (Projet Eole) → Nouvelle usine
- Le secteur 3, dévolu aux activités tertiaires.
- Le secteur 4, accueillant préférentiellement les activités de production.
- Le secteur 5, dédié aux services publics : crèche d'entreprises (capacités 60 places), siège de la communauté de communes Gave et Coteaux. Ouverture des services en 2009.
- Le secteur 6 accueillant préférentiellement les activités des PME et des artisans.
- Le secteur 7, pôle de services aux entreprises et au territoire (hôtellerie, restauration, presse, services aux entreprises, services divers – comptabilité, gestion, finances, services bancaires ...).
- 8 : usine « historique » et bureaux d'études Turboméca.

**Questions documents 1, 2, 3, 5, 6, 10 et 11**

1) Montrez que la zone Aéropolis occupe une place importante sur la plaine de Nay, dans le département et en Aquitaine ?

**Questions documents 1, 2 et 3 :**

2) Dans quel type d'environnement est implantée l'entreprise Turboméca ? Quelles transformations ont affecté ce site industriel depuis 2004 ?

## II) Les objectifs de l'aménagement de la zone Aéropolis

Document 4 : **LE POLE AERONAUTIQUE TURBOMECA** (source: [assatautrement.wordpress.com](http://assatautrement.wordpress.com), nov 2007)

(...) Le projet de pôle Aéronautique initié par les communes de BORDES et ASSAT rejointes assez rapidement par les communautés de communes de VATH – VIELHA – GAVE ET COTEAUX et le conseil Général des Pyrénées – Atlantiques. La création d'un syndicat mixte, traduit à partir de Janvier 2004, la volonté d'implication de ces entités territoriales.

L'enjeu : Aménager un site industriel obsolète, construit entre 1940 et 1960 devenu depuis beaucoup trop exigü. Sauver l'emploi de plus de 2300 personnes travaillant sur le site du siège dont 700 ingénieurs qui se consacrent à la recherche (...).

Document 5 : **Aéropolis : décollage immédiat**, article de *L'HEBDO+ Pau*, n°94 du 25/06/2010 [www.hebdo-plus.fr](http://www.hebdo-plus.fr)



**Mardi 22 juin, Nicolas Sarkozy a inauguré la nouvelle usine de Turboméca. Il s'agit d'un écrin à l'origine d'un projet global. En effet, à côté du site de l'usine un pôle aéronautique d'excellence Baptisé a vu le jour. Au cœur de ce projet, un centre de formation flambant neuf, un véritable couffin pour l'avenir industriel de la région.**

En juin 1942, Joseph Szydlowski le créateur de Turbomeca installa son usine dans la commune de Bordes. En novembre, les effectifs atteignaient 300 personnes. La France était alors divisée en deux suite à la défaite de la France face au III<sup>ème</sup> Reich. Dès lors l'industrie aéronautique fut déplacée vers le Sud, en zone libre. 65 ans plus tard, le site de Bordes employait plus de 2500 personnes et indirectement des milliers de personnes en sous-traitant. L'usine historique commence à manquer de place et d'efficacité, le projet Eole est lancé en 2007. Il ne s'agit pas seulement de moderniser les installations de Turbomeca, mais de fonder un véritable pôle aéronautique centré autour de l'aéronautique, réaffirmant ainsi la volonté de Turbomeca d'ancrer son activité dans la région à l'heure où l'on parle facilement de délocalisation en terme de développement.

### Une palette de services

Le pôle Aéropolis est réparti en trois grandes zones : Le site propre à Turbomeca qui regroupe la nouvelle usine ainsi qu'une partie des installations de l'ancien site qui sont conservées. Une zone dite mutualisée qui regroupe un hôtel d'entreprises, un restaurant interentreprises, ainsi que le futur centre de formation. Enfin le troisième secteur dit de « développement » regroupe une zone de 20 hectares à la disposition des investisseurs ainsi qu'un pôle services regroupant crèche, hôtels et banques.

À terme, le pôle aéronautique AEROPOLIS est appelé à constituer l'une des composantes fortes d'Aerospace Valley et a pour vocation de devenir la technopole française dédiée à la construction de moteurs d'hélicoptères. L'ambition du projet est de donner au Bassin de Pau et des Pays de l'Adour une dynamique de création d'emploi grâce aux synergies entre les activités de recherche, de développement, de formation de Turbomeca et celles de ses partenaires qui viendront s'implanter dans le voisinage de l'entreprise. « L'idée c'est d'offrir aux investisseurs un cadre idéal pour le développement de leur entreprise. Il s'articule autour de l'usine Turbomeca qui agit comme un aimant, mais aussi grâce à la qualité des services à disposition des futurs entrepreneurs, au travers de l'hôtel d'entreprises, du restaurant, du centre de formation ainsi que de la crèche. La force de ce lieu c'est de regrouper dans un espace réduit une palette de services à disposition des entreprises. » précise Georges Labazée le président du syndicat mixte Bordes/Assat (...)

### Préparer l'avenir

L'hôtel d'entreprises dispose de 2 600 mètres carrés de bureaux déjà occupés à 85 %. C'est également une construction réalisée par le syndicat mixte Aéropolis, qui en conserve la gestion. Déjà 200 personnes, essentiellement des ingénieurs, travaillent dans les locaux livrés début 2009. Il s'agit pour l'instant de bureaux d'études relocalisés, comme « Safran Ingeneering services », « Sogeti high tech », initialement installés chez Turbomeca. Mais l'hôtel d'entreprise a vocation à devenir un outil d'expertise et de compétence au service d'Aéropolis « L'hôtel d'entreprise c'est le cœur de la matière grise d'Aéropolis, il y a des labos et des bureaux d'études qui travaillent en synergie. » explique George Labazée.

En septembre le centre de formation Adour de Bordes va ouvrir ses portes. C'est la pierre angulaire pour l'avenir d'Aéropolis (...) « C'est un atout de plus, sa vocation est de mettre à disposition des entreprises un vivier de main d'œuvre qualifiée qui répond aux besoins des entreprises du secteur. » Au travers de cet ambitieux projet, c'est l'avenir de l'industrie du bassin de l'Adour qui se joue, Aéropolis semble définitivement un outil à la hauteur de cet enjeu.

### Une usine futuriste

D'une architecture futuriste, la nouvelle usine baptisée du nom du père fondateur de Turbomeca Joseph Szydlowski s'étend tel un voilier sur près de neuf hectares. Le nouveau bâtiment mesure 175 mètres sur 330. Il est composé d'un axe central rassemblant les équipes de conception et les bureaux d'études, avec de part et d'autre les UAP (Unités autonomes de production) et leurs bureaux de support. L'usine regroupe ainsi sous un même toit 800 ingénieurs dans les bureaux et 500 ouvriers dans les ateliers. Des personnes qui étaient autrefois dans des bâtiments éloignés les uns des autres peuvent aujourd'hui se retrouver « autour d'un café » et communiquent donc plus facilement. Les échanges entre « cols bleus » et « cols blancs » se trouvent grandement favorisés. Un cheminement périphérique placé sur le pourtour de l'usine permet de raccorder entre elles toutes les UAP, le pôle logistique et le traitement thermique. L'acheminement et le parcours des pièces dans l'usine se fait désormais sans heurt et de façon cohérente, avec à la clef des gains de temps appréciables.

# BIENVENUE AU CŒUR D'AEROSPACE VALLEY

PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ MONDIAL  
MIDI-PYRÉNÉES & AQUITAINE

## Quelques données

- 120 000 emplois industriels
- 1 600 établissements
- 1/3 des effectifs aéronautiques français
- Plus de 50 % dans le domaine spatial
- 8 500 chercheurs
- 2 des 3 Grandes Écoles françaises aéronautiques et spatiales

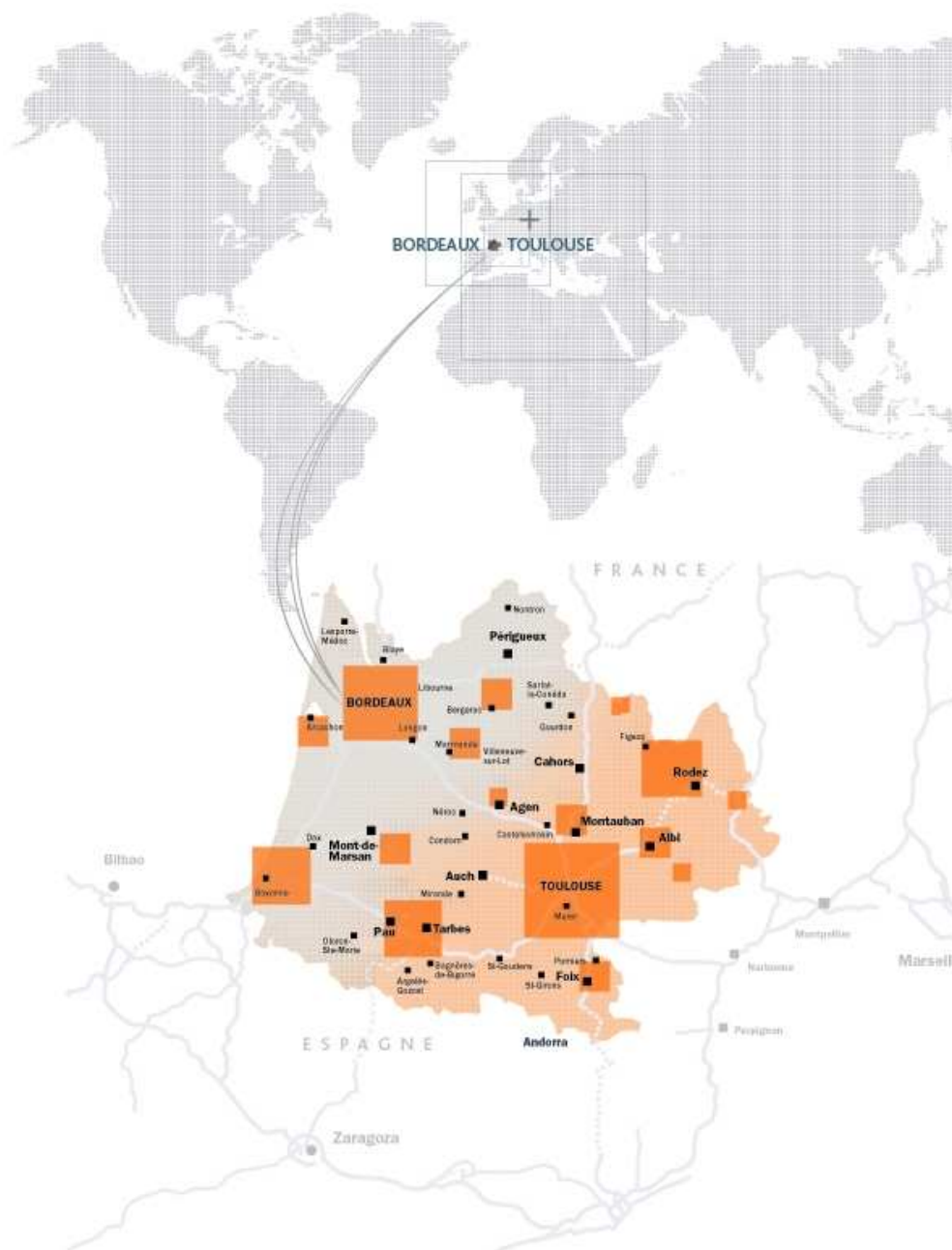
## Leader mondial

- Avions civils de plus de 100 places
- Aviation d'affaires haut de gamme
- Turbines à gaz pour hélicoptères
- Trains d'atterrissage
- Télédétection, collecte de données et localisation

## Leader européen

- Conception, développement et intégration de satellites
- Mise et maintien à poste des satellites
- Lanceurs et propulsion
- Télécommunications par satellites et océanographie spatiale
- Systèmes de cockpit
- Technologies de rentrée atmosphérique
- Avions militaires
- Systèmes embarqués pour l'automobile

■ Répartition géographique des principaux établissements



**Elyo, Groupe SUEZ, a remporté la délégation des utilités énergétiques et industrielles pour le projet « Eole » de Turbomeca à Bordes, Pyrénées atlantiques :**

- une chaudière biomasse qui permettra d'économiser 1 500 tonnes de CO<sub>2</sub> /an
- un projet qui participe à la structuration de la filière bois locale
- un exemple de la mutualisation des services sur une zone d'activités

A l'issue d'un appel d'offres, Elyo va concevoir, construire, financer et exploiter pendant 20 ans un Centre Technique capable de produire et de distribuer du chaud, du froid, de l'air comprimé, de l'eau surpressée pour les besoins en cas d'incendie ainsi que de l'électricité transformée pour « Eole » (la nouvelle usine de Turbomeca Admin Page 5 11/09/2012 construite sur des terrains contigus à l'usine actuelle) et pour les entreprises qui s'implanteront sur la nouvelle zone d'activités. Le projet « Eole » permettra à Turbomeca, leader mondial des turbines d'hélicoptères et filiale du groupe SAFRAN, de faire face à la forte croissance de son marché. L'ensemble des installations devrait être mis en service fin 2008.

**Le bois-énergie au service du projet « Eole »**

Afin de subvenir aux besoins de chaleur de la future usine Turbomeca, Elyo va mettre en place une chaudière biomasse de 3 MW. Premier équipement de cette envergure dans les Pyrénées Atlantiques, l'installation biomasse couvrira 85 % des besoins en chaleur du site et favorisera l'émergence d'une filière bois-énergie dans le département, ce qui permettra à la fois de préserver l'environnement en évitant le rejet à l'atmosphère de 1 500 tonnes de CO<sub>2</sub> par an et de contribuer au dynamisme économique de la région.

Pour Emeric d'Arcimoles, Président-Directeur Général de Turbomeca, « notre partenariat avec Elyo permet à Turbomeca de renforcer son esprit pro-environnemental et son rôle d'acteur économique local. En effet, la filière bois aidera à l'entretien de nos forêts et représente de plus une source d'emplois locaux ».

Le Centre Technique d'Elyo produira également du froid pour les besoins thermiques du futur bâtiment et pour alimenter une partie du processus de Turbomeca.

**La mutualisation des équipements énergétiques**

Le Centre Technique d'Elyo fournira l'énergie et certains fluides industriels pour la grande majorité des entreprises implantées sur la zone d'activités. Aménagée par le Syndicat Mixte du Pôle Aéronautique Bordes-Assat, cette zone de 53 hectares s'articule autour de quatre espaces : le site Turbomeca, les sous-traitants de services de Turbomeca, un parc d'activités tertiaires et diverses structures, notamment un restaurant inter-entreprises, un hôtel d'entreprises, une salle de conférences et une crèche.

**La mutualisation des installations offre de nombreux avantages :**

- un intérêt économique pour les prix compétitifs et la maîtrise des investissements ;
- un intérêt technique puisque la gestion d'équipements complexes dans un cadre réglementaire en évolution est confié à un professionnel dont c'est le cœur de métier ;
- un intérêt environnemental en limitant les rejets à l'atmosphère.

**Questions documents 4, 5, 6, et 7 :**

3) Quels sont les différents objectifs recherchés à travers la conception et la mise en œuvre de l'aménagement de la zone Aeropolis ? Quels peuvent en être les effets sur le territoire ?

4) Expliquez pourquoi cet aménagement est une adaptation à la mondialisation.

**III) L'aménagement de la zone Aeropolis : les acteurs et les enjeux**

**Document 8 : Panneaux à l'entrée de la zone Aeropolis (Photos R. Cassaro)**



Ce projet bénéficie du soutien financier du conseil régional d'Aquitaine (11M€) et du Conseil général des Pyrénées-Atlantiques (4M€)



## Document 9 : Le bon rassemblement, par Michel Astier (rubrique Expression, Hebdo+ du 25 juin 2010)

La présence du chef de l'Etat à Bordes, pour inaugurer la nouvelle usine de Turbomeca, a été saluée quasi unanimement. La venue du président de la République a, en effet, donné un coup de projecteur essentiel pour saluer cette extraordinaire aventure industrielle. Quelle chance d'avoir en Béarn un leader mondial ; non pas un leader parachuté, mais une industrie partie de zéro et développée chez nous par le génie d'un juif polonais, Joseph Szydlowski. Tous les intervenants ont souligné la démarche exemplaire qui a permis de construire cette nouvelle et superbe usine : un rassemblement de toutes les énergies en laissant de côté les idéologies. Il fallait d'abord convaincre le groupe Safran (un mastodonte regroupant 55.000 salariés) d'investir plus de 100 millions d'euros au pied des Pyrénées ; il fallait ensuite réunir les financements complémentaires (Europe, Etat, Région, Département, collectivités locales) pour accompagner cette construction impressionnante de 300 mètres de long sur 175 de large, et la compléter par un pôle d'activité sur un total de 65 hectares. Partenariat public/privé, mobilisation politique, toutes tendances confondues... la réussite de cette réalisation est aussi celle d'un rassemblement, aussi discret qu'efficace, qui nous permet de rester une terre de production industrielle.



(photo Hebdo+)

*De gauche à droite :*

**François Bayrou** (natif de Bordères à 6 km de Bordes), député des Pyrénées-Atlantiques (2<sup>ème</sup> circ) de 1986 à 2012, Conseiller général de Pau-Sud (dont Assat) de 1982 à 2008 et, de 1992 à 2001, Président du Conseil Général des Pyrénées-Atlantiques.

**Michelle Alliot-Marie**, député des Pyrénées-Atlantiques (6<sup>ème</sup> circ) de 1986 à 2012. Ministre, de la Justice (2009/2010), conseillère générale et vice-présidente des Pyrénées-Atlantiques de 1994 à 2001.

**Nicolas Sarkozy**, Président de la République Française (2007-2012).

**Christian Estrosi**, Ministre de l'Industrie (2009/2010).

**Pierre Fabre**, Pdg de Turboméca de mars 2008 à juin 2011.

**Alain Rousset**, Président du Conseil régional d'Aquitaine depuis 1998.

**Personne non identifiée.**

**Jean Lassalle**, député des Pyrénées-Atlantiques (4<sup>ème</sup> circ), Conseiller général depuis 1982 et vice-président du conseil général de 1994 à 2011.

## Document 10 : Aeropolis paré au décollage (Article de Sud-Ouest du 10/06/ 2010 par Nicolas Rébière)

### **La zone industrielle bâtie autour de Turbomeca est achevée.**

#### **Reste à la remplir...**

Au commencement était Eole. À la veille d'inaugurer la nouvelle unité de production de Turbomeca le 22 juin, en présence de Nicolas Sarkozy, un changement vient de survenir du côté d'Aeropolis, du nom de la zone qui entoure l'usine du groupe Safran. La structure, lancée et gérée par un syndicat mixte qui regroupe les deux communautés de communes Vath Viela et Gave et Coteaux ainsi que le Conseil général, vient de se doter d'un Comité d'orientation et de suivi stratégique (Coss). Derrière ce vocable qui sent bon sa gouvernance et son « corporate », il faut comprendre que le syndicat mixte, qui depuis 2004 a développé toute une stratégie pour attirer les entreprises autour du pôle Eole, entend désormais remplir ses hectares disponibles. Parmi les membres de ce Coss, on retrouve (...) aussi des représentants de Turbomeca, de la CCI et de l'Union des industries et des métiers de la métallurgie (UIMM). Tous devront faire jouer leurs réseaux afin d'attirer des investisseurs sur Aeropolis.

#### **Plus cher que prévu**

L'enjeu est de taille, puisqu'il s'agira d'équilibrer les comptes du syndicat mixte qui s'est chargé d'aménager la zone. Le projet a en effet coûté un peu plus que prévu. En cause, les expropriations négociées au couteau jusqu'en décembre dernier, et qui ont alourdi la facture de cette zone industrielle qui aura coûté au final 32 millions d'euros (...).

#### **Des atouts en avant**

Or, avec la crise, les entreprises de l'aéronautique font grise mine, et on a plus parlé de chômage partiel que de projets de développement ces derniers temps. « C'est vrai que sur l'Aquitaine et Midi-Pyrénées, on compte quatorze plateformes aéronautiques qui sont vides », reconnaît Thomas Zellner, chargé du projet Aeropolis. Mais la zone de Bordes-Assat a ses atouts que veut mettre en avant Georges Labazée. « Il y a d'abord Turbomeca, qui est un leader mondial et dont la présence a déjà attiré des sous-traitants. » La plupart ont élu domicile dans l'hôtel d'entreprises flambant neuf qui a ouvert l'an passé et se trouve rempli à 85 %. (...) Il y a aussi ce centre de formation assez unique en son genre, financé par la région Aquitaine, et qui s'apprête à accueillir en septembre prochain 350 jeunes, du bac pro à l'ingénieur pour des formations essentiellement ciblées sur l'aéronautique (...).

Aujourd'hui, la check-list est donc complète. Reste à accompagner les derniers passagers jusqu'à la porte d'embarquement...

**32 M €.** C'est ce qu'aura coûté l'aménagement d'Aeropolis, entre l'achat des terrains, la construction des bâtiments, et la future construction d'un « internat » sur Bordes pour accueillir les élèves du Centre de formation des apprentis. Au total, le syndicat mixte a récolté 11 millions d'euros de subventions, de la Région pour le CFA (6,5 millions), de l'État, de l'Europe, et du Conseil général (2 M € sans compter une avance remboursable de 5 millions). Les deux communautés de communes ont apporté 2 M € au prorata de leurs population.

**65.** Le nombre d'hectares que recouvre Aeropolis aujourd'hui sur Bordes et Assat, sur lesquels il faut compter les 12,7 hectares d'Eole, les 15 hectares de l'ancien site de Turbomeca, et les terrains déjà aménagés pour les bâtiments déjà construits. Il reste donc encore 20 hectares à commercialiser.

**100 M €.** C'est le montant des investissements d'Eole, un des plus gros projets industriels privés de ces dernières années en France, réalisé grâce à un crédit bail de 70 millions, mais également des subventions de la Région, du Conseil général et de l'État. (+ Union Européenne 6M€)



(L'hôtel d'entreprises d'Aeropolis, la zone industrielle qui entoure Turbomeca, compte déjà 200 salariés.

PHOTO THIERRY SUIRE).

D'un aspect plutôt agréable, moderne et très fonctionnel, le centre de formation aux métiers de l'industrie (CFI), inauguré hier soir, n'a pas vraiment de rival à sa taille dans l'Hexagone.

Installé depuis août dernier sur le site Aéropolis de Bordes-Assat, aux portes de la nouvelle usine Turbomeca, il s'est fixé pour objectif « d'offrir une large palette de formations adaptées aux technologies les plus modernes », selon ses parrains de l'UIMM (1).

D'un coût avoisinant les 11 millions d'euros, dont 65 % apportés par la Région (1,5 million pour le conseil général), il accueille d'ores et déjà, en apprentissage ou dans le cadre d'une formation continue, 300 apprentis dont 170 ingénieurs intégrés à la première promotion.

### **Une « révolution » pour l'enseignement professionnel**

Conçu autour de cinq pôles industriels destinés à valoriser toute une chaîne de métiers, ce centre de 4500 m<sup>2</sup> a une capacité d'accueil d'environ 600 personnes. Outre les locaux consacrés à la formation - du bac professionnel jusqu'au diplôme d'ingénieur - il propose en effet des espaces locatifs de conférences et autres salles de réunion.

Selon la chambre régionale des métiers de l'industrie, ce positionnement à Bordes permet d'envisager une utilisation potentielle « par 700 entreprises employant près de 19 000 salariés ». Pour Alain Rousset, venu couper le ruban inaugural, il faut également y voir « l'exemple d'une nouvelle politique industrielle ».

« Avec des collectivités locales placées en position de premiers financeurs, on révolutionne également l'enseignement professionnel », a par ailleurs estimé le président de l'exécutif régional. « Cela témoigne de la volonté des pouvoirs publics de soutenir les entreprises industrielles (...) et de stimuler l'emploi. Ce centre, ouvert, est une formidable vitrine vivante », s'était de son côté félicité le président de l'UIMM, Frédéric Saint-Geours, bloqué à Paris à cause des grèves et représenté par son délégué régional, Sylvain Augère.

Avant de sortir de terre, ce centre de formation, conçu par les architectes Camborde-Lamaison, a bénéficié, quatre ans auparavant, d'un heureux concours de circonstances. La nécessité de redonner un coup de jeune au CFAI de Bordes-Assat, devenu obsolète, coïncidait en effet avec le projet Eole que Turbomeca commençait à réchauffer en son sein. On connaît la suite...

*(1) Union des industries et métiers de la métallurgie*

**Le poids de l'UIMM.**- Organisée en chambres syndicales, l'Union des industries et des métiers de la métallurgie (UIMM) est un poids lourd. Elle représente en France 45 000 entreprises technologiques et/ou industrielles, pesant la bagatelle de 50 000 emplois dans la seule région Aquitaine. Au total, l'UIMM s'appuie sur 13 fédérations professionnelles, plus de 90 % de ses membres étant des très petites ou moyennes entreprises de moins de 50 salariés. Présidée par Xavier Ceyrac, la chambre Adour-Atlantique regroupe 800 entreprises et 21 000 salariés.

### **Questions documents 7, 8, 9, 10 et 11 :**

5) Identifiez et classer dans un tableau les différents types d'acteurs publics et/ou privés impliqués dans la conception et le financement de ce nouvel aménagement. A l'aide des documents, citez d'autres acteurs qui sont directement concernés sans être directement responsables.

6) Quelles sont les différentes relations entre les différents acteurs ? Ce projet fait-il l'unanimité ? Y a-t-il eu des contraintes pour sa mise en œuvre ?

7) identifiez les différents enjeux auxquels tente de répondre la mise en œuvre de ce nouvel aménagement ?

8) Quelle question soulève le journaliste de Sud-Ouest dans le document 10 ? Pourquoi ?

### **Pour comprendre les documents :**

**La Communauté de communes de la Vath Vielha** regroupe depuis 2000 les 24 communes des 2 cantons de Nay-est et de Nay-ouest. Elle est délimitée au nord-ouest par Bordes et au sud-est par Lestelle-Bétharram. En décembre 2011, elle est devenue la **Communauté de communes du Pays de Nay**.

**La Communauté de communes Gave et Coteaux** regroupe, depuis 1997, 7 communes : Arressy, Assat, Bosdaros Meillon, Nercastet, Rontignon et Uzoz.

**Plaine de Nay** : dénomination donnée au territoire traversé par le Gave de Pau et s'étendant du sud de Pau jusqu'au aux pieds des Pyrénées. Lestelle-Bétharram et Asson sont les limites sud de ce territoire.

**Syndicat mixte** : c'est un type de structure de coopération intercommunale afin de permettre à des collectivités territoriales de s'associer entre elles ou avec des établissements publics. La structure associe des collectivités de natures différentes : communes, communauté de communes (ou d'agglomération), département ou région